

谋求新突破 取得新成效

——公司全力推进治理体系和治理能力现代化建设工作纪实

●记者 李志强 通讯员 胡建华

党的二十届三中全会提出,要健全因地制宜发展新质生产力体制机制。当前,公司紧紧围绕“加快建设世界一流专业领军示范企业”总目标,把高质量完成改革深化提升行动作为重大政治任务,持续提升改革成效,推进公司治理体系和治理能力现代化。

2020年国企改革三年行动启动以来,公司突出三项制度改革、科技创新和提质增效,优化治理结构,聚焦主营业务,理顺管理机制,企业创新创效活力不断增强,重点领域和关键环节改革取得一批新进展、新突破、新成效。

深化三项制度改革

公司推进组织体系优化,聚焦“炼化生产”改革主线,围绕“生产、辅助、社会职能”三大业务板块,制定归核化发展路线,压茬完成生产车间重组、辅助机构整合、炼化单元扁平化改革。

公司按照“行政管理集约化、技术管理专业化、生产运行现场化”思路,优化生产单元组织架构,撤销分厂建制,将18个联合车间重组为10个联合运行部,实现两级扁平化管理。

公司加大工效挂钩力度,全面树立价值导向的考核分配理念,突出“干出来、赛出来、比出

来”导向,坚持收入分配向骨干、一线倾斜,灵活分配比例和骨干收入大幅度增长。

公司加强人才队伍建设,实施人才强企工程,以“六大人才专项工程”“生聚理用”人才发展机制为核心,制定落实配套政策,完善人才管理和保障制度体系。突出重基层、重实践、重业绩、重担当的用人导向,建立了技术管理人员横向贯通、纵向发展机制,以业务专、技术精、功底深、视野宽为导向,动态调整培养计划,一批基础扎实、奋发有为的专业骨干脱颖而出。公司做实“名师带徒”、劳模工作室,员工创新意识、操作技能不断增强,近3年员工参加全国、集团公司技能竞赛夺得金牌16枚,5人获得“全国技术能手”荣誉称号。

激发创新创造活力

公司坚持支撑当前、引领未来,不断完善科技创新体系,构建

开放创新生态,突破关键核心技术,推进绿色低碳转型,以科技创新推动产业创新,催生发展新动能。通过建立现代高效项目管理机制,高水平推进塔里木120万吨/年二期乙烯项目,项目自有技术应用率超过99%,电气化率达到国内领先水平。

公司不断完善科技创新决策、研发投入、科研组织和成果转化制度体系,“揭榜挂帅”“军令状”等管理模式日趋成熟,“悬赏制”“赛马制”“包干制”等激励办法更加精准,创新过程的容错机制、成果的转化机制更趋完备,创新主体积极性得到充分激发。

公司与科研院所、知名高校、龙头企业沟通交流,共建“国产化聚丙烯电容膜实验室”“锂电池隔膜材料创新联合体”“高性能聚烯烃管材创新联合实验室”,提升产业链创新支撑能力。

公司把新材料研发生产作为

加快培育新质生产力的重要举措,打破了相关技术“依赖进口、受制于人”的局面,增强了高端产品供给能力。溶聚丁苯橡胶生产实现自主可控,聚烯烃弹性体填补了国内空白,聚烯烃管材料生产形成先发优势。2023年,“轮胎用关键材料高性能溶聚丁苯橡胶生产技术开发与应用”入选中国石油十大科技进展。

聚焦效率效益提升

公司以创建世界一流专业领军示范企业为驱动,明确巩固橡胶产品高端化等8个方面的优势,强化新材料开发等37项重点工作,对标精进、提质增效。

公司聚焦效率效益,持续深化管理提升,专注合成树脂、合成橡胶等新材料研发生产,在细分领域和关键环节率先取得突破,不断巩固领先优势。以“增加乙烯原料、增产乙丙丙烯和高效产品”为重点内容,保障产品量效齐

升,以“强化市场研判、产销衔接”为保障,确保实现产销优化。

公司对标“四精”管理要求,紧盯效益指标,构建以效益为中心的指标与生产经营联动精益化管控体系,完善“计划+市场+效益+运行”生产经营计划模式,制定“10+28”提质增效项目,突出产销协同、价本利测算,推进上下游全链条生产优化、增效攻关。

公司建立“三优”专项考评机制,实施劳动竞赛、单项激励、绩效考核“点线面”三维考核,精准引导提质增效工作全面深入。自今年年初以来,公司扎实推进原油原料、加工路线、产品结构、油品调和、库存经营、公用工程“六优化”,以及成本费用“一控制”策略,实现增效4.1亿元。

当前,公司正聚焦业务优化,持续深化供给侧结构性改革,推进战略性新兴产业发展,加速产业转型升级,推动绿色低碳发展。

图片新闻

第29届全国摄影艺术展览新疆巡展首展在独山子开幕

9月9日,第29届全国摄影艺术展览新疆巡展首站在独山子文化宫前广场开幕。169幅(组)优秀摄影作品参展。

中国摄影家协会商业摄影专业委员会专家委员、新疆摄影家协会主席、新疆摄影行业协会会长李嘉宾,独山子区委、独山子石化公司党群工作部相关领导出席开幕式并致辞。中国摄影家协会、新疆摄影家协会、中国石油摄影家协会、克拉玛依市及周边地区文联、摄影家协会相关领导和摄影爱好者参加开幕式并观看了展览。

全国摄影艺术展览1957年创办,是国内历史最悠久、影响最广泛、规模最大的全国性摄影展览。本次巡展将持续至9月18日,在此期间免费向市民开放。记者 种玉忠 林青 摄影报道



公司全面深入做好冬防准备

(上接第一版)

做好大机组润滑系统、动力系统、压力容器安全附件等设备设施的冬防检查及问题整改工作。对消防设施冬防措施进行检查确认,完成防冻准备工作。制订极寒天气专项冬防措施,按时完成所属区域热媒水(采暖水)系统设备试运工作,按照热媒水排油、排气计划,完善伴热系统,抓好节能降耗工作。

三修单位要和生产单位互动检查,确保防冻工作不留死角。供水供电公司、公用工程部、热电厂、公共事务中心等单位要认真编制专项防冻方案,做好专项管理工作。

公司要求,各单位制订并完善冬防自检自查计划,对查出的问题实施闭环管理;按时完成冬防准备、自检自查、冬防总结及上报工作。各专业部门要严格执行公司专业管理考核实施细则中有关冬防管理的考核要求,对各单位冬防准备情况进行抽查、点评和通报,对冬防工作表现突出的单位及个人给予嘉奖。对现场检查发现的冬防问题由各专业部门录入制度管理系统,并监督整改落实。

徐文清龚真直基层宣讲党的二十届三中全会精神

在塔里木二期乙烯项目大件预制场,龚真直详细了解了大型设备制造工法、制造进度、运输细节,查看了管网施工、外排水、基础施工等情况。龚真直强调,要牢记习近平总书记重大嘱托,深入学习贯彻党的二十届三中全会精神,解放思想、实事求是、与时俱进、求真务实,进一步全面深化改革,切实把学习成果转化为实际行动和工作成效;要把技术立企放在更加重要位置,牢固树立“从管理出效益、精细管理出大效益、精益管理出更大效益”理

念,以高质量党建引领保障高质量发展,发展新质生产力,增强价值创造能力,当好大国重器“顶梁柱”,为中国式现代化的新疆实践作出新贡献。

龚真直就进一步夯实安全基础、提升管理精准化水平提出具体要求——

系统分析问题,深挖问题根源,提升管理精准化水平。管理制度还需完善,要做到规范执行,要重视隐患管理;做好“三基”工作是大庆油田成功的历史经验,要强化“三基”工作,打好安全生产基础;各级领导要加强趋势研

判,从苗头抓起,关口前移、严格监管,补齐思想短板,做到超前管理、科学管控。

认清形势,提高认识,扎实开展安全整顿提升工作。安全是各项工作的重中之重,要从思想上认清其否决性、归零性、颠覆性特点;要认真贯彻党的二十届三中全会关于推进国家安全体系和能力现代化的改革部署,落实集团公司年中工作会议精神,在提高本质安全水平上下功夫,深入开展安全整顿提升、火灾爆炸风险隐患专项排查整治。

强化问题整改,抓好平稳生产。严格落实“不能让风险变成隐患,不能让隐患酿成事故,不能因为工作不力被各级检查通报”三个“不能”要求;以高效管理促平稳运行,以担当务实促作风转变,坚持实事求是,一切从实际出发,这就是最大的党性。

龚真直指出,目前距离年底还有三个多月时间,大家要认真落实公司部署,把思想统一到公司整体要求上来,特别要狠抓安稳长运行,强化生产受控管理,加强值班值守,按照“急事不过夜、大事不过天”原则,快速处置各类问题,确保安全平稳,为公司完成全年目标任务提供有力保障。

(上接第一版)

“按照计划11月底要完成裂解炉箱体的组装,目前已有8个箱体组装完毕。”中油六建622队队长唐勇介绍。

塔里木二期乙烯项目首批吊装

的乙烷塔、急冷油塔、急冷水塔

及1号、2号丙烯塔于8月底运抵现场后,施工人员立即在这些设备周围搭建起脚手架,开始了为塔器“穿衣戴帽”的工程。这项工程包括附塔管线焊接、灯具安装、保护套管安装等工作。从远处望去,塔器上穿着红色工服的施工

人员犹如一群勤劳的“红蚂蚁”,穿梭其间,忙碌工作。

9月6日,4000吨级履带起重机的主要部件全部到位,中油一建的组装人员开始组装这台吊车。“吊车9月中下旬可以投用,主要用于起吊2号丙烯塔等超限

设备。”中油一建吊装分公司经理助理兼塔二期吊装工地主任苟元兴说。

截至9月7日,现场施工人员已达4300余人,施工机械1500余台(套),目前项目整体形象进度已完成13.72%。

债权债务公告

克拉玛依市独山子区汽车摩托车运动协会经会员大会表决通过,决定注销。清算组已成立,望接到通知的债权人自接到通知之日起三十日内,未接到通知的债权人自本公告日起四十五日内,向清算组申报债权。清算组电话:13809928656。

克拉玛依市独山子区汽车摩托车运动协会
2024年9月4日

遗失声明

●马勇(身份证号码:650103196606151878)残疾人证(证号:65010319660615187842)遗失,声明作废。

●齐学兰交理想佳苑3333-18号4000元整押金收据(收据号:0043505)遗失,特此声明。