

岁末已至,新年将启。回顾2024年独山子石化公司生产经营,“稳中求进”是总基调,“攻坚克难”是关键词。

这一年,是公司本部首个“五年一修”开启年,各装置近两个月停工停产。停工前,装置处于运行末期,各类风险隐患显现,平稳运行难度增加;大修后,设备“病灶”新除再焕生机,但“术”后调养恢复耗时,全年有效生产期缩短,增产增效难度加大。

这一年,公司全员紧紧围绕年度效益目标,强化干字当头意识,凝聚众志成城合力,用“极致”突破“极限”,不断夯实“稳”的基础、提升“优”的水平,奋力打造提质增效“增值版”。

# 奋进高质量 打造提质增效“增值版”

●记者 马晓娟 吴长占

## 聚焦安全平稳 筑牢提质增效“压舱石”

纵观全年,徐文清、龚真直等公司领导强调最多的就是“安全”“平稳”。离开了平稳这个基础,生产经营无法保障,优化运行、提质增效更是无从谈起。

12月17日,大雪纷飞,最低温度直逼-20℃。乙烯一部裂解装置刘茂生戴着棉手套、棉帽子在装置区爬上爬下,反复查看压缩机、裂解炉的运行情况。

“落实好冬季运行和巡检方案,加大关键核心设备的特护力度,就是要揪出隐患,让装置安全平稳、高产高效。”刘茂生说。

“五年一修”实现稳步开工之后,公司严格管理大修后的装置运行,精准快速解决影响生产

装置长周期平稳生产的瓶颈。

针对公司历次大修后设备故障的分析结果,公司对转动设备,特别是大型机组的附属系统、静设备的泄漏风险点给予重点关注,确保维修策略既全面又精准。各生产单元工程师定期监测分析运行参数,充分释放大修后设备状态“最优”的性能红利;同时,对生产缺陷平台与长周期管控平台中的“长周期运行问题”模块进行统一管理,以数字化赋能设备平稳运行。

公司坚持“大平稳出大效益”,采取全生命周期管理策略,实施“一装置一策”防泄漏控制措施,密切监控关键工艺参数。

持续抓好生产运行优化,开展“卡脖子”难题攻关,完成装置高负荷标定工作,全年未发生非计划停工。今年年初以来,实施近70项管控措施,生产波动同比大幅度减少。

保安全促平稳,既要消除物的不安全状态,也要控制人的不安全行为。

12月21日,公司领导分组深入生产一线进行安全检查,开展主题教育调研。公司守好用活坚持了21年的“周六安全日活动”,集中调研好传统好做法,查生产运行、查隐患治理、查施工作业、开展应急演练,主动落实安全生产责任,从严从细从实抓好本质安全。开展了为期3个月的安全整顿提升专项工作,重点

突出责任意识增强和风险管控隐患治理能力提升。各部门各单位充分利用这个契机,开展有针对性的安全反思和隐患排查、整改,安全管理基础得到进一步夯实。

2024年,公司按照“精准、差异、有效”原则,定位不同装置“最不放心”风险点,确定144项“风险大辨识、隐患大排查”主题;各单位认真落实排查要求,新增风险隐患整改率97.1%,有效保障了平稳生产。

公司坚持正激励与负激励并重,认真贯彻“全员、严管、科学”的安全管理理念,大力表彰和奖励发现隐患的先进员工和集体,激励全员细心找问题、齐心除隐患、一心保安全。这一

年,公司全年累计立功授奖、通报表扬13次,其中个人三等功1人、个人通报表扬11次、集体通报表扬1次。

保住安全平稳这个基本盘,就能打开高产高效的增收门。

炼油、乙烯和化肥装置三箭齐发,锚定全年目标加速。公司本部乙烯装置紧盯产量,及时调整偏差,大修后的9至12月,产量持续保持高产,10月创下4003吨的历史最高水平;塔里木石化分公司乙烷制乙烯装置提前26天突破设计产量,创投产以来历史最优;炼油全力增产成品油,最大程度释放高标号汽油和航煤产能;化工灵活调整产销策略,高效产品增产上量创效明显。

## 依靠创新驱动 打造提质增效“加速器”

创新是引领发展的第一动力。

公司领导多次在会议上强调,要以科技创新培育和发展新质生产力,善于发现和应用新技术,依靠创新驱动推动高质量发展。

信息化智能化是企业提质增效的加速器,可以辅助实现更合理地配置资源、优化生产、提高效率。

2024年5月底从呼和浩特石化来到公司炼油一部挂职锻炼的工艺工程师周一丁,先后经历了公司停工大修、抢修及炼油能效提升改造、循环氢脱硫等项目建设,对这里的信息化智能化水平印象颇深。

周一丁说,独山子石化的智能化管理非常到位,关键数据、关键指标、加工流程、物料平衡等参数一目了然,为生产实时优化提供了精准的数据参考,非常高效。

今年大修期间,公司运用大修全周期精益化管理平台,不但实现了高质量的大修统筹管理,还提高了大修例会效率。在公司大修例会上各运行部不用写材料不用通报进度,机动设备部根据平台信息便可以直接统筹讲评。

乙烯一部实施原料优化控制项目,追求裂解深度控制最优化,增产乙烯和丙烯。通过RTO(实时在线优化)等信息化手段,精准分析管控乙烯生产。乙烯二部增加乙烯增量实时监测系统,优化控制入口乙炔含量,增产乙烯。

技术创新,不仅增强了我们对装置的驾驭能力,也在推进提质增效价值创造行动向着更深层次迈进。

炼油一部新建碳二干气回收装置于10月份投用,创新驱动威力显现,综合商品率显著提升,月增效2000万元。

11月,橡胶部聚苯乙烯装置新材料开发适应性改造项目一次投料开车成功,有效改善了通用级聚苯乙烯GPPS一线生产工况,实现了新材料GPPS 180NT等低熔指高端系列产品的扩量生产。

做大做强品牌,要靠高端产品,归根结底要靠技术创新。

坚持“人无我有、人有我特、人特我尖”理念,持续研发生产适应市场需求的优质高端产品,是地处偏远的独山子石化能在竞争激烈的市场中取胜的关键。

今年五一小长假,聚烯烃二部工艺二级工程师李红喜在办公室、装置、操作间来回忙碌,一天也没有好好休息。可运行部成功产出6个超低密度和极低密度聚乙烯系列新产品,实现技术新突破的喜悦,让他忘却了所有辛苦。

以“四精”管理推动技术创新,研发生产团队精密配合、精心操作,在这次新产品生产过程中得到完美体现。

2024年,公司聚焦新质生产力提升,在化工新产品开发和新材料运用方面取得新突破。按照效益排序,做好化工产品排产计划,橡胶、聚乙烯、聚丙烯、聚苯乙烯等装置保持满负荷生产,高效产品产量持续增加。

用技术,持续推进装置高水平运行;靠优化,老装置开出新水平;靠创新,产品质量有了新提升……

## 突出精益管理 用活提质增效“金钥匙”

“今年是费用大年、严冬之年,我们必须实现盈利这个目标!”在公司2024年控本降费工作会上,领导对提质增效工作提出明确要求。

盈利关乎员工的获得感和幸福感,关乎企业形象和未来发展,也是公司创建世界一流专业领军示范企业的基础。人人不容懈怠。

既要埋头拉车,也要抬头看路。有的放矢,苦干实干,是公司从一个成功走向另一个成功的关键所在。坚持目标导向、问题导向、结果导向,是公司做好生产经营的根本遵循。

经济活动分析一定要鞭辟入里,落实到位,真正起到生产“指挥棒”作用……公司党委书记徐文清、总经理龚真直多次在经济活动分析会上强调。

为了更好地指导生产经营,公司前移月度经济活动分析会召开时间,争取每月上旬开完;每周召开生产优化会;每日监控乙烯产量、三烯收率、能耗、物耗等重要生产指

标,做到日监控、周优化、月总结,强化对标分析,找出问题关键,及时提升改进。

打赢提质增效攻坚战,必须瞄准靶心发力。

公司聚焦“1135”工程大做控本降费文章,尤其是抓住煤炭、三剂、配件物资等影响生产成本的大头,开展优化增效工作。

通过对标先进、优化生产、节能降耗等措施,热电厂、物资采购部、生产运行部、营销调运部等单位共同努力,2024年实现1.14亿元的煤炭提质增效目标。

积极推进设备及配件国产化、新建项目全面国产化,已经成为公司助推提质增效、加快经济“内循环”,走好高质量、高效益、可持续发展之路的重要方式。

今年3月,橡胶部对丁苯橡胶装置6600线挤压机、干燥机进行了国产化改造。改造后,两机采购费用由3000多万元降至300多万元,同时还提升了设备健康度。

“2024年,公司完成70台

设备、80项零部件的国产化替代,并组织国内先进设备制造厂家一起对180台左右的进口设备、2700余个零部件进行数据测绘,为今后持续开展配件国产化、进一步提质增效奠定坚实基础。”机动设备部副经理秦涛说。

除了设备配件外,公司在“三剂”使用上也持续开展国产化替代。按照持续推进、谨慎执行的原则,稳步开展新剂试用79项,成效显著。

省一分钱比挣一分钱容易。提质增效既要抱“西瓜”,又要捡“芝麻”。公司强调“效益优先、先算后干”的原则,重点推进生产优化,设立专项奖金,激励全员参与增效项目。12月12日,公司十大合理化建议、优秀合理化建议出炉,这些聚焦生产优化、安全环保、科技创新等工作的“金点子”,为公司带来了可观效益。

前11个月,公司重点监测的29项主要技术经济指标,在中国石油有7项排名第一、17项排名前三,指标持续领先,提质增效超进度目标。

提质增效无止境,跃马扬鞭续远征。

2025年将是公司大修后装置运行最强健最有潜力的一年,全体员工将抓住有利时机,满帆启航,为创建世界一流专业领军示范企业再立新功。