

没有基础设施建设,就没有坚实的物质基础。依靠重大工程重大项目促进企业发展转型,是独山子石化80多年长盛不衰的秘诀。

重大项目是稳定经济增长的压舱石,也是推动高质量发展的强引擎。2024年,公司本部有8个重点项目,投资9.7亿元,是近年来项目最多、投资最大的一年。截至目前,除一项跨年工程外,其余7项工程已全部按合同工期实现中交,陆续投用。同时,塔里木120万吨/年二期乙烯和配套绿色低碳示范工程正高水平推进,总体进度超过30%。

成绩是干出来的,发展是拼出来的。2024年,面对塔里木二期乙烯项目建设和本部五年一修双线作战的困难,公司党委加强统筹,科学组织,所有参战人员团结一心,攻坚克难,一个个重点项目正由蓝图化为实景。

蓝图化实景 转型升级进入快车道

●记者 李志强

抢抓先机谋发展

进入12月,泥火山下,蒸馏釜遗址上覆盖着一层厚厚的积雪。几代独山子石化人就是从这里出发,将自己的事业从独山子泥火山下拓展到了库尔勒孔雀河畔。公司入选国资委创建世界一流专业领军示范企业,是中国石油炼化企业唯一一家。

12月17日,公司党委书记徐文清在公司晨会上要求,年底是各地区分公司集中上报项目的时机,要加强与总部的沟通,对接炼化新材料板块,快速上报,推进项目进展。公司工程管理部建设管理组组长高志强说,公司党委书记徐文清要求各相关部门在项目上报后,经常打电话了解进度,如果需要可以当面去催一催。

高志强感慨地说:“独山子石化地处偏远,如果没有大的发展项目,可能早就被淘汰了。作为工程管理人员,我们的职责就是要把争取来的项目干好,同时要

把好工程质量关,为装置投产后安稳长运行打好基础。”独山子石化的发展历史,就是自加压力、超前谋划、争取发展先机的历史。

企业之魂,在于求索,在于进取。

2024年,公司高质量提前完成了炼油干气回收、动力站煤电机组改造升级、聚丙烯装置235线改造、循环氢系统安全隐患治理等项目,实现了早建成早见效的目标。6月13日,净化水单元环保异味治理项目中交;7月6日,延迟焦化装置密闭除焦改造项目中交;8月25日,聚丙烯装置235线改造项目中交;9月20日、11月30日,动力站煤电机组改造项目4号机和2号机相继中交;10月26日,聚苯乙烯装置新材料开发适应性改造项目中交……

这些项目,都是碳达峰碳中和及新能源、新材料和新业务项目,对于改善环境、提升产品市场

竞争力具有重要意义,充分体现了公司因势而谋、应势而动、顺势而为的担当。

2020年9月11日,集团公司宣布将塔里木油田化工业务划转到独山子石化公司,公司顺势而为,快速进驻60万吨/年乙烷制乙烯项目建设现场。2021年8月30日,项目实现一次开车成功,并且在化工市场极度低迷的情况下持续盈利,为塔里木二期乙烯项目落地奠定了基础。

塔里木二期乙烯项目的建设是充满光荣和梦想的征途,没有捷径,惟有实干苦干巧干。2024年,公司广大参战人员天山南北一家人、一条心,一个目标一起拼,一座座塔罐在戈壁上升了起来,同时也树起了独山子石化人战天斗地、攻坚克难的精神旗帜。重大工程建设就像一面镜子,反映出公司历届党委能打仗、打胜仗的使命感和责任感。

我们面前无困难

一个重大项目从落地到施工再到中交、投用,任何一个环节出现问题,都可能影响整个项目的进度。

11月6日,在塔里木二期乙烯项目季度推进会上,公司总经理龚真直说,要抢设计抓采购,设计图纸是作战图,设备材料是武器弹药。

公司工程管理部质量管理组组长杨颜斌说,施工单位就是按图施工,到最后也是按图结算,图纸出来后,才会上大量的人力和机具。

坚定必胜的信心,紧盯目标不放松。炼油干气回收项目是公司重点提质增效项目,公司工程管理部运用先进手段扎实开展设计审查,优化物资采购选商流程,加大监造力度,加大对3D模型审查力度,从源头杜绝了后期施工过程中出现较大设计变更的问题。施工阶段,总包单位对分包单位正向激励,开展劳动竞赛、评

选质量和进度明星等活动。项目提前20天交工,一次开车成功。炼油一部副经理赵鹏说:“目前已回收大量轻烃作为乙烯原料,这对公司环保生产、绿色发展具有重要意义。”

狭路相逢勇者胜,唯有攻坚克难突围一条路!

乙烯装置大型塔器的安装是塔里木二期乙烯项目的主线。工程副指挥杨建忠结合大塔建造需求,组织设计力量打破传统设计习惯,引入大塔专项模型进行审查,增项设计出图类型,为大塔制造创造有利条件。工程总监朱永国带队深度调研中油一建4000吨吊车、寰球六建2000吨吊车和曲线运输车的施工情况,摸底多个项目的建设进度及计划节点,靠实项目建设窗口期。

今天的质量就是明天的安全,质量是生命线。

塔二期质量管理部焊接质量工程师杜亮在对建设现场的1.5

万张焊缝照片进行分析时,发现一个支管焊缝组装方式与设计不符,整改后避免出现质量问题,守住了质量的最后一道防线。

在验收循环氢系统安全隐患治理项目到货设备时,杨颜斌及时发现高压临氢阀门质量存在缺陷,将可能发生的事故消除于萌芽状态。

自项目启动以来,各参建方发扬“越是艰险越向前”的斗争精神,以“咬定青山不放松”的韧劲,迎接挑战。

公司密闭除焦改造项目必须在大修后同步投用,项目建设强度极高。项目部领导靠前指挥,每天召开现场协调会,组织参建各方不断优化施工计划、合理安排工序,采取两班倒、24小时不间断作业。“白加黑”“5+2”对参建人员来说已经是家常便饭,大家齐心协力确保了关键线路快速推进,项目建设周期创集团公司同类装置最优。

不破楼兰终不还

现场等不得,工期等不得!

9月17日,是“神州第一吊”在塔里木二期乙烯项目建设现场的首秀,大家都非常期待。可是,吊车主机在别的地方给耽误了,要晚4天才能到达现场。指挥部领导挂帅,甲方乙方不分彼此,紧密协作,主机到位后,24小时两班倒连续作业。

敢把困难当作“垫脚石”,善用任务搭建“登云梯”。

动力站煤电机组改造项目要新建一台机组、改造一台机组。8月,高志强接手该项目后,摆在他面前的现状是:设计质量差,施工高峰期几乎天天有设计变更,部分材料因设计原因需要重新采购安装,施工单位士气低落,且施工工期被大幅压缩,交叉作业不可避免地增多,安全、质量管理难度很大。

可以说,在本部今年所有重大项目中,这个项目是最难啃的一块“硬骨头”。高志强说:“这是我干工程以来,施工条件最差的一个。”

根据国家最新煤炭损耗标准要求,此项目如果年内不能完工,一旦跨年,2025年机组就有可能被关停。

千钧一发,志在必得!

高志强以“不破楼兰终不还”的坚定意志,常驻现场,面对设计、采购严重滞后的问题,每天根据实际情况倒排工期,和施工单位各级人员对接,沟通交流,鼓舞大家斗志,设身处地为施工单位解决一系列问题。他经常工作到深夜,离家咫尺,却常常忙得回不了家。

不等不靠,是一种行动自觉,更是一种责任担当。

热电厂以“我的属地我负责”的态度,举全厂之力,从源头把控,组织27次集中审图,提出500余项问题,并跟踪设计院完成修订。组建施工质量小组深度参与设备技术协议编制、设备监造、设备催交、到厂检验、安装全流程管理,并安排4名专业技师以“两班倒”模式坚守施工现场。

施工高峰期,热电厂电气专业、仪表专业深度参与,在人力、机具等方面给予大力帮助,协助梳理每天的工作量,要人给人,要物给物。热电厂厂长王艳东说,在公司的大力支持和参建各方的共同努力下,完成了项目既定目标,达到了精品工程要求,同时也锻炼了员工队伍。

巍巍天山作证,独山子石化80多年的发展史,是一部艰苦奋斗、自强不息的创业史,是一部顽强拼搏、追求卓越的奋斗史,是一部忠诚于党、产业报国的光荣史。

在建设中发展,在发展中建设。这是一个螺旋上升的成长循环。

在成就自我中打造精品,在精品打造中成就自我。这更是一个永续前行的动力源泉。如今,即将站在2025年的新起点,独山子石化人必将倾力谱写跨越发展的新篇章,在保障国家能源安全中再立新功,在推动新型工业化建设的道路上勇往直前。