

周一丁

我眼中的独山子石化

我来自呼和浩特石化。今年5月底,单位选派我到独山子石化挂职一级工程师,锻炼学习两年。临走前,我们书记叮嘱我:独山子石化公司可是中国石油石化行业的标杆,去了要好好学习先进的管理和技术经验。

我对独山子石化的印象还是去年9月参加集团公司炼化工程师大赛的时候。28家企业激烈角逐,一共8块金牌,独山子石化一家就拿走了4块。当时我就在想,独山子石化咋这么厉害呢?

带着好奇我来到了独山子石化,扑面而来的热情,瞬间让我这个从没有过新疆的外乡人没有了陌生感。吃的住的都老好了,尤其是员工食堂,给了我不少的惊喜。每餐都有丰富多样的菜品和主食供选择,各种水果、点心、酸奶也可以随便享用,真是满满的幸福感。

我到炼油一部报到时,正赶上五年一次的大检修。已经工作8年的我,经历过两次大修,也担任过装置负责人,对大修并不陌生。但到了炼油一部的大修现场一看,我还是震惊了。无论作业项目还是作业量都是我们大修的好几倍。“这么多的项目怎么才能有序推进按时完成呢?”我心里直嘀咕。但看大家,似乎每个人都有条不紊胸有成竹。

通过仔细观察,我明白了,早在检修一年前,独山子石化就开始了谋划准备工作,创建大修全周期精益化管理平台,制订小时工序清单,反复论证推演,细化到每道工序,所有项目负责人都清楚知道该干什么、怎么干、干成什么样子。正是因为目标清晰、执行

有力、过程受控,他们才做到了忙而不乱。

大修属于非常时期,加班加点是很正常。但是,当参与了独山子石化的大检修后,我才知道了啥叫超常工作。每天下班时间已经过去很久了,大家都没有一点儿回家的意思。眼看着天都黑透了,办公室依旧是灯火通明。有一次,又加班到夜里12点多,我已经打起了哈欠,这时曹然师傅却说,还要去现场再看一看,我就跟着一起去了。一个多小时后,我们从现场回来,我心想这下总该下班了吧,结果他又一屁股坐下,一直忙到深夜两三点。

这样的事在大修期间是常态。设备工程师裴广连续几天忙得没回家了,一次深夜两点开车回家,准备看看家人,顺便洗个澡,结果车停到楼下后,因为太困了,直接在车上睡着了,天亮睡醒后,家门也没进就又匆匆进了厂了。让我佩服的是,像曹然、裴广一样,这里的领导、干部、员工上上下下都是如此,更让我佩服的是大家都习以为常,从不抱怨。

还有一件事让我印象深刻,大修结束进行公司级开工验收时,生产运行部一位满头白发的师傅跟我们耍了装置的盲板台账,就自己进了装置。他两小时后回来了,跟我们说:现场有两块盲板信息不对呀,抓紧整改。同事告诉我:“这是生产运行部副经理黄秉刚。”我十分震惊,公司机关的领导都检查得这么仔细吗?不光生产部门查得细,党群部门也一样。人力资源部也在仔细检查开工培训,上岗取证是否到位,各部门履职尽责的认真程度让我

又一次长了见识。

在家的時候,我們書記經常批評我們管理不精細,作風不扎實,我當時不太明白其中的深意,到了獨山子石化以後,我開始對管理、技術、作風有了新的認識。

大修結束,突如其來的搶修又開始了。搶修比大修更難,光是統計各種類別、各種型號的材料就難於上青天。但讓我驚嘆的是,僅僅用了兩三天,各專業就完成了全部材料的統計清單並交付採購。緊接著便是四面八方支援,晝夜不停作業,裝置就像按下快進鍵一般,以驚人的速度恢復了正常,簡直不可思議。

大修加搶修,身邊的同事近四個月時間沒日沒夜地干,但是,我卻從沒聽到過一句抱怨,沒見過一個人掉鏈子撻挑子。

“如果我們獨山子石化都做不到,還有誰能做到?”這是我在搶修動員會上聽到的最牛氣也是最振奮人心的話。吃三睡五干十六,齊心協力過難關,就是獨山子石化人能夠制勝的密碼。

轉眼,我已經在獨山子度過了半年的工作、學習時光,也漸漸明白了領導為我選擇獨山子石化的用意。這裡雖然地處偏遠,沒有大城市的繁華熱鬧,但這裡的員工充滿了幸福感且都樸實能干,不喜歡空談,干事業心無旁鶩,有主人翁責任感。最關鍵的是這裡的企業文化深厚,深入人心,百年老店,名不虛傳,這也是獨山子石化的制勝法寶。

在獨山子石化的每一天,對我來說都很寶貴。我回去後,一定把在這裡的所學帶到工作崗位上去。

就在兩個月前,呼和浩特石化120萬噸/年乙烷輕烴制乙烯項目報告在北京通過了預可研,各轉型升級項目全面啟動,駛入快車道。呼和浩特石化正向著“一企兩地三線”的發展藍圖,拉開了第三次創業的大幕。

獨山子石化與呼和浩特石化心連心,中國石油是一家,讓我們攜手同行,埋頭苦干,弘揚石油精神,為中國石油高質量發展貢獻力量。

郭凱斌

100分背后

今年是我參加工作的第十四年,在這十四年里,我發現大大小小的安全隱患幾百個,榮獲三等功一次,公司通報表揚三次。自公司推行安全生產正向記分以來,2023年和2024年我連續兩年累計記分118.6分,並連續兩年榮獲公司“隱患排查能手”稱號。

有人很好奇,問我:“郭凱斌,你為啥能在這麼短的時間內獲得這麼高的安全記分,有啥訣竅?”我的徒弟發現了秘密。他說:“師傅,我發現你查找的閥門隱患比較多。”我說:“你小子聰明,因為閥門經常動作,容易發生疲勞損壞,動作即變動,變動即風險,我們要時刻緊盯變動後面潛藏的安全隱患。”

今年大修後,裝置開工期間,我巡檢發現丙稀冷劑液體控制閥門填料壓蓋處有液相丙稀洩漏,現場異味較大,立即接氮氣進行稀釋保護。儀表人員到現場檢查發現是填料壓蓋有個螺栓鬆動了,現場把緊後漏點消除。我也因此獲得了運行部通報表揚。事後分析原因是,新更換的控制閥在溫度變化時填料熱脹冷縮,導致填料壓蓋的螺栓鬆動。裝置上大大小小的閥門有成千上萬個,其中那些頻繁開關、經常動作的閥門,我們在巡檢時要格外注意,尤其是冷區閥門,每周還要定期檢查。

在冬季,由於溫度的變化,儀表和设备发生故障的概率就会增加,所以我们要做好防冻凝、防泄漏的检查工作,这也是公司开展冬季百日安全无事故活动中“九防”的重要内容。

别人叫我隐患排查能手,其实日常巡检查隐患是一件非常消耗体力和时间的活儿。一趟巡检下来,看、听、闻、摸不算,还要加上测和查。测就是用专业

的检测工具如VOCs检测仪和测温测振仪对现场的设备和仪表进行检测。查就是巡检之前,通过查看DCS趋势和机泵精益化管理等平台,及时发现需要重点巡检的点。

我们有个班员问我:“班长,你每天在装置爬上爬下忙活一整天,很多时候发现不了隐患,偶尔比较幸运找到一个小小的隐患,可能也就嘉奖50块钱,累不累呀?”我说:“累肯定累,但是累得值。”我是班长,我得为班员的安全负责,因为每个班员背后是一个个的家庭,在父母、爱人、孩子眼中,他们是家里的唯一。如果一个小小的隐患没被及时发现,酿成了大祸,如果出了事,家里的天就塌了。所以凡是在我当班期间,我要对自己负责,对班员负责,对家人负责,对企业负责。

每天从零抓安全,每天动态清隐患。平稳是最安全的状态,安全是最可靠的效益。有了安全,我们员工的收入才有保证,所以每个人既是安全的参与者,又是安全的受益者。面对公司五年一修后经历的第一个冬天,公司制订了第三十个冬季百日安全无事故活动方案,紧紧围绕落实冬季“九防”,实现“三零”目标。乙烯一部根据公司“冬百”方案制订了详细的冬防运行方案,所有重点防冻部位已经清单化,确保冬季各装置管线、设备和伴热线的平稳运行,不发生任何冻凝事故。

我作为一名班长,要利用“冬百”活动契机,给班组员工做好安全教育和冬防技术培训,确保在我的属地不冻坏一条管线一台设备、不因冻凝引发生产波动。我相信,在我们大家共同努力下,一定可以打赢这场冬防攻坚战。

(上接第八版)

裂解是整个项目的主线,团队20个人都是来自本部和塔一期各专业的“大拿”。这个团队有两个突出特点,一是肩膀头子硬,扛得住压力;二是善于学习,敢于打破传统。

装置采用自有技术,核心设备国产化,展现了项目创新、绿色的建设理念。然而面对全电驱动乙烯三机组这个全新的概念,项目成员就像“小学生”一样,只能摸着石头过河。大家展开“头脑风暴”,结合以往经验,大胆模拟比对,最终将可能出现的问题一一化解,成功完成合同签订的重大节点。这个机组是国内乃至世界上的首例,为我国重大技术装备国产化再立新功。

在万家川的带领下,团队抓住设计这个“牛鼻子”,先后提出

49项设计优化方案,坐催图纸。技术优中选优、设备精挑细选,材料货比千家,坚决不留任何遗憾。

自2021年3月以来,团队大部分人长期奔波在外,尤其是从独山子本部来的几名同志,家里老人孩子照顾不上,全年无休。万家川和他的团队,只是塔二期众多参战人员的代表,他们克服长期在外、远离家人等诸多困难,顶住时间紧、任务重、难度大等巨大压力,不讲条件、不讲困难,真正体现了天山南北一家人、一条心、一个目标一起拼。

塔二期质量把控有5道防线,焊工进场的门槛也很高。当时,一家业内知名企业首次跟咱们合作,对要求不太了解,20个焊工坐飞机赶了过来,10个人不符合要求,第二天就飞回去了。

塔二期每条焊缝都有二维

码,是数智化工厂建设的一部分,用手机一扫就能查看到两张照片,照片上的质量信息一目了然。要从查看上万个焊缝中看出问题谈何容易?焊接技能专家杜亮做到了。他在15000张照片里,发现一个焊缝比标准稍微细了一些,整改后避免了今后发生泄漏的可能性,守住了质量的最后一道防线。

今年中秋,受公司党委委托,独山子石化职工艺术团30余人跨越天山来到塔二期施工现场,就地搭设舞台,连续4场慰问演出,甲方乙方共度中秋。公司党委书记徐文清特别嘱咐艺术团编排了京剧、豫剧、黄梅戏、四川变脸等节目,让大家听听乡音,感受乡情,缓解思乡之苦。

除了文化大餐,徐文清、龚真直等公司领导多次到现场慰问,

酷热天气,为施工单位发放清凉饮料。现在,5个爱心驿站马上就要投用,施工人员可以在里面歇歇脚、喝口热水。甲方乙方不分彼此,亲如一家。

在塔二期采访的日子,我最难忘的就是这里的天气。库尔勒一年有接近一半时间都是风沙天气,塔二期距离库尔勒80公里,离沙漠只有20多公里,风沙多大可以想象。

今年七月底以前,现场还没有沥青路,车辆来来往往,到处都是尘土,风一吹,眼睛、嘴巴里都是沙子。宿舍前停放的车辆,常常被一层尘土盖着,每天脏兮兮的,大家连车都不敢洗。

风沙肆虐,条件艰苦,远离家人,忍受孤独,建设者们面临着身心的双重考验,一座座塔罐在戈壁上立了起来,同时也树起了独

山子石化人战天斗地、攻坚克难的精神旗帜。

在塔二期采访的日子,还有很多人、很多事让我泪目,有李冀、花建忠这样既挂帅又出征、以上率下的领导团队,有朱永国、王晓彦这样,干了四套乙烯、即将退休仍然热血依旧的“老宝贝”,有号称“黑脸包公”的安全大管家范秀全,有“火眼金睛”不放过任何质量隐患的刘东海,还有获得集团公司技能大赛金牌的陈丽娟,还有他、她、他们。

这一张张可爱的面容,将随着2026年项目开车成功的时刻,被永远记录在独山子石化发展的荣誉簿上。我们坚信,到那时,镌刻着“中国创造”烙印,承载着“世界一流”愿景的塔二期项目,一定能够胜利实现目标,再次谱写独山子石化跨越式发展新篇章。