

深化改革创新 提升发展质效 加快创建世界一流专业领军示范企业

——公司五届三次职代会暨2025年工作会主题报告(摘要)

一、2024年主要工作成果

全年加工原油**690.1万吨**,生产乙烯**186.5万吨**、化肥**91.4万吨**,完成销售收入**552亿元**。
公司被评为集团公司人才强企先进单位、自治区质量管理表现突出企业、石化行业思想政治工作优秀单位,入选国家首批卓越级智能工厂,110万吨/年乙烯连续12年被评为“**全国乙烯能效领跑者**”,世界一流专业领军示范企业建设迈出新步伐。

1. 党建引领坚强有力

严格落实“第一议题”制度,深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、党的二十届三中全会精神。扎实开展党纪学习教育,班子成员带头学习研讨、讲授党课、开展专题调研。党员理论学习全覆盖,领悟“两个确立”的决定性意义更加深刻,做到“两个维护”的自觉性更加坚定。规范执行“三重一大”决策程序,推动党建“三基本”建设与“三基”工作有机融合优化升级,进一步将政治优势、组织优势转化为发展优势。深化“三不”一体推进,接受党组巡视,组织党委巡察,深入贯彻落实中央八项规定精神,驰而不息纠治“四风”,全面从严治党向纵深发展、向基层延伸,党风企风持续向好。

2. 生产经营平稳优化

发挥南北疆业务互补、炼化一体化运行优势,油、烯、肥、电业务受控运行。本部大修后快速恢复高负荷运行,四季度原油加工量同比增加6万吨,成品油收率同比提高6个百分点,柴油、航煤同比分别增产14.5%、15.9%,本部乙烯日均产量突破4000吨。塔石化乙烯、合成氨产量同比分别增长13.7%和15%。高端高效产品增产增销,管材料DGDZ3606、大中空聚乙烯HD5420GA、轮胎用SSBR等销量全国第一。分级分类落实提质增效措施,增效12.9亿元。29项重点技经指标7项排集团中油第一、17项前三。天利集团路标树脂、异戊橡胶出产量同比增长64%。天利高新EVA装置运行水平达国内先进。炼建公司业绩逐年改善。天云公司实现持续盈利。

3. 治理体系不断完善

锚定建设世界一流专业领军示范企业,细化创建方案、指标体系,59项指标10项排名全国前列。聚烯烃一部QC项目获国际金奖,公司内控评价在集团公司排名第二,法治建设评价连续四年获集团公司A级。推进未上市业务回购,压减二、三级机构11个,改革深化提升三年行动任务完成89%。深入开展安全生产治本攻坚三年行动和三个月安全整顿提升,整改体系审核发现问题1.4万项。强化环保管控,建成投用延迟焦化密闭除焦等重点环保项目。塔里木石化被评为国家级绿色工厂,公司通过中央生态环保督察。

4. 科技人才硕果丰盛

不断完善科研平台建设。研发投入强度创历年新高。取得国家专利授权19件。在国内首次用气相法成功生产POE,获评2024年“中国石油十大科技进展”。开发化工新产品27个。新材料产量61万吨,占集团公司总量30.5%,蝉联第一。实施塔里木二期乙烯“百项创新”工程。有序推进大集中ERP上线工作。智能制造能力成熟度通过国际四级认证。实施“人才强企工程深化年”重点任务23项,一批骨干人才在全国、自治区、集团公司技能大赛中夺得个人9金14银11铜、团体奖24个。

5. “五年一修”高效完成

去年大修,是公司本部历史上投入最大、覆盖最广、项目最多的首次全系统“五年一修”。历时两个月,投入18.7亿元,在89套装置实施5100多项检修。各部门各单位统筹协调、精心组织,甲乙双方全力以赴、高效推进。贯彻精益化大修理念,做实“小时工序清单”,455万工时项目按时完成,检修计划准确率100%。

6. 重点项目计日程功

塔里木二期乙烯及配套绿色低碳示范工程总体形象进度33.6%,完成投资51.9亿元。全厂地下管网、裂解炉辐射段等安装工程I,总变电站、生产中心等建筑群封顶,放射源库高质量中交。乙烯装置9台大塔全部吊装就位,创造了“13天5吊”“37天9吊”的施工新纪录。炼油气回收项目年创效5000万元、减排CO21.5万吨。聚丙烯235线改造、聚苯乙烯新材料开发适应性改造项目一次开车成功。动力站煤电机组改造项目完成。

7. 文化思想优势稳固

深入开展“转观念、勇创新、强管理、创一流”主题教育,持续举办弘扬石油精神大讲堂、红色精神专题报告会,系列科研成果在集团公司、行业研究会获奖,独山子展览馆被评为集团公司首批科学家精神教育基地、入选国家保护案例。强化典型先进宣传,涌现出张鹏、祁小军、伊克拉木等一批扎根一线、拼搏进取的先进人物,薛魁技能大师工作室被评为国家级工作室,设备检修公司被评为全国模范职工之家,聚烯烃一部获评中央企业先进集体。深化民族团结,优化对口帮扶,密切企地关系,强化安保维稳,平安企业建设扎实有效。

二、面临的形势和任务

2025年是“十四五”收官之年,是公司创建世界一流专业领军示范企业的关键之年。做好今年工作,意义十分重大。必须深入研判形势,厘清工作思路,明确目标任务。

1. 认清困难挑战

外部形势复杂严峻。地缘政治、地区冲突风险外溢,国际贸易的不确定、不稳定因素持续威胁全球经济复苏和增长。国内需求不足,消费不振,经济下行压力加大。炼化行业竞争加剧,电动汽车销量已经超过燃油车,LNG和电动重卡对柴油替代加快,成品油消费提前达峰后快速下降。化工新增产能大规模释放,化工产品供应增速远超消费增速,“内卷式”竞争可能加剧。同时,我们还处于精细管理的初级阶段,自身存在“三个能力不强”的突出问题。

一是**安全保障能力不强**。

2. 坚定发展信心

一是**宏观形势总体有利**。我国经济基础稳、优势多、韧性强、潜能大,长期向好的支撑条件和基本趋势没有变。炼化产品在国民经济发展中需求总量大,高端化工新材料替代进口空间大,炼化业务发展前景依然广阔。

二是**上级政策于我有利**。自治区把“培育壮大油气生产加工产业集群”作为“十大产业集群”之首加快发展,正在推动石

3. 明确思路举措

集团公司要求我们“2025年率先全面实现高质量发展、基本建成世界一流企业”。我们要按照集团公司“供给高效、产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代”20字标准,大力实施市场营销、贸易保供、亏损企业治理、QHSE提质“四大攻坚工程”,不

断深化对炼化生产规律性认识,不断深化对内外部环境变化的认识,沉着应对困难挑战,奋力抓住各种机遇。在原油加工量、乙烯产量和高附加值油品、高端新材料的供给上,充分体现量的有效增长;在改革发展质量、管理效率效益、运营动力活力的举措上,充分体现质的有效提升;今年全面建成法治、健康、平安、绿色企业,努力创示范、当标杆。统筹好资源市场与成本效益、生产平衡与库存经营、单套装置优化与上下游整体最优“三个关系”,确保公司这艘“石化航母”乘风破浪、行稳致远。

对标体系中全员劳动生产率、万元工业产值能源消耗等10项指标未踏上进度。近三年,本部连续发生较大亏损。今年经营压力依然巨大,紧张的资源、低迷的市场、刚性的支出严重制约提质增效,本部要完成利润目标异常艰难。

三是**市场应对能力不强**。

面对原油价格波动、化工市场变化,思想认识不敏感,信息掌握不及时,生产响应不迅速,市场机遇把握不到位。还存在化工产品品质合格不好用,部分产品质量改进慢,高端高效新产品推广慢等问题。

丁苯橡胶等化工新材料,市场需求旺,附加值高;塔石化产品成本优势明显、效益稳定。公司运营严谨规范,经济技术指标整体水平保持集团公司前列。大修后装置性能优秀,更加有利于发挥生产运营潜力。队伍素质高、结构好、作风硬,管理、技术、操作人员孜孜以求的学习能力、不折不扣的执行能力、敢于超越自我的创新能力,上级高度评价,同行纷纷点赞。

持续完善公司治理的结构、组织、运行、制度、监督和党建“六大体系”,推动治理体系和治理能力现代化。进一步**强化基础管理**,落实集团公司关于新形势下进一步加强“三基”工作要求,结合信息、智能化发展形势,科学研究、系统谋划建立公司、直属单位两级“三基”工作指标框架,完善量化评价标准,末位帮扶提升。**强化依法合规管理**,深入开展合规管理年活动,全面落实集团公司世界一流法治企业建设试点实施方案、法治建设示范企业创建工作要求,深刻吸

取巡视巡察、审计审核、内控测试发现问题教训,用系统性思维,强化法律法规及上位制度评审转化应用,制订整改措施和长效机制,严格规范招投标和合同管理,确保法治示范企业建设通过验收。**深入开展提质增效活动**,坚持事前算赢原则,重点从“六优化一控制”和“三基”工作指标框架,完善量化评价标准,末位帮扶提升。**强化依法合规管理**,深入开展合规管理年活动,全面落实集团公司世界一流法治企业建设试点实施方案、法治建设示范企业创建工作要求,深刻吸

一、坚持党的领导,加强党的建设

要始终坚持党的全面领导,不断

二、坚持效率效益优先,加强企业治理

持续完善公司治理的结构、组织、运行、制度、监督和党建“六大体系”,推动治理体系和治理能力现代化。进一步**强化基础管理**,落实集团公司关于新形势下进一步加强“三基”工作要求,结合信息、智能化发展形势,科学研究、系统谋划建立公司、直属单位两级“三基”工作指标框架,完善量化评价标准,末位帮扶提升。**强化依法合规管理**,深入开展合规管理年活动,全面落实集团公司世界一流法治企业建设试点实施方案、法治建设示范企业创建工作要求,深刻吸

三、坚持消减风险,加强安全环保

深入贯彻习近平生态文明思想

四、坚持平稳为主,加强生产优化

平稳运行是最安全的状态,是最可靠的效益,生产要以稳为主、稳中求优。**炼油业务**组织好原油进厂,用好政策,争取增量,力争加工原油800万吨。抓好蒸馏、催化和加氢系列平稳运行,最大限度生产航煤、高标号汽油、低凝柴油和优质乙烯原料。**化工业务**统筹自产和外购原料效益,优选外采资源、

三、2025年重点工作安排

今年的重点工作概括为“七坚持七加强”

一、坚持党的领导,加强党的建设

要始终坚持党的全面领导,不断

二、坚持效率效益优先,加强企业治理

持续完善公司治理的结构、组织、运行、制度、监督和党建“六大体系”,推动治理体系和治理能力现代化。进一步**强化基础管理**,落实集团公司关于新形势下进一步加强“三基”工作要求,结合信息、智能化发展形势,科学研究、系统谋划建立公司、直属单位两级“三基”工作指标框架,完善量化评价标准,末位帮扶提升。**强化依法合规管理**,深入开展合规管理年活动,全面落实集团公司世界一流法治企业建设试点实施方案、法治建设示范企业创建工作要求,深刻吸

三、坚持消减风险,加强安全环保

深入贯彻习近平生态文明思想

四、坚持平稳为主,加强生产优化

平稳运行是最安全的状态,是最可靠的效益,生产要以稳为主、稳中求优。**炼油业务**组织好原油进厂,用好政策,争取增量,力争加工原油800万吨。抓好蒸馏、催化和加氢系列平稳运行,最大限度生产航煤、高标号汽油、低凝柴油和优质乙烯原料。**化工业务**统筹自产和外购原料效益,优选外采资源、

一、坚持党的领导,加强党的建设

要始终坚持党的全面领导,不断

二、坚持效率效益优先,加强企业治理

持续完善公司治理的结构、组织、运行、制度、监督和党建“六大体系”,推动治理体系和治理能力现代化。进一步**强化基础管理**,落实集团公司关于新形势下进一步加强“三基”工作要求,结合信息、智能化发展形势,科学研究、系统谋划建立公司、直属单位两级“三基”工作指标框架,完善量化评价标准,末位帮扶提升。**强化依法合规管理**,深入开展合规管理年活动,全面落实集团公司世界一流法治企业建设试点实施方案、法治建设示范企业创建工作要求,深刻吸

三、坚持消减风险,加强安全环保

深入贯彻习近平生态文明思想

四、坚持平稳为主,加强生产优化

平稳运行是最安全的状态,是最可靠的效益,生产要以稳为主、稳中求优。**炼油业务**组织好原油进厂,用好政策,争取增量,力争加工原油800万吨。抓好蒸馏、催化和加氢系列平稳运行,最大限度生产航煤、高标号汽油、低凝柴油和优质乙烯原料。**化工业务**统筹自产和外购原料效益,优选外采资源、

五、坚持高端转型,加强项目管理

聚焦产业链向中高端迈进,加快布局“炼化生精材”,积极发展新兴产业、未来产业。**全力抓好塔里木二期乙烯项目建设**,二期乙烯项目是集团公司重点项目,是公司绿色转型、创建一流企业的关键工程。今年是项目“安装攻坚年”“生产准备年”。要按照“绿色低碳示范工程、‘六化’建设引领工程、国产化电气化领先工程、项目管理标杆工程”建设目标,举全公司之力,精心组织,快速推进。公司各部门要加强管理、协调各方、全力支持。项目管理部要主动作为、积极作为,充分调动设计、采购、施工、监理和技术支持单位的积极性,狠抓合同执行、体系覆盖,强化“安全、质量、进度、投资、环保、合规、廉洁”红线控制。年底动力站联调试运,公辅工程全部中交,主要生产装置机械竣工,完成投资120亿元。**统筹推进“短、平、快”项目实施**,聚烯烃二部POE生产适应性改造项目,22线7月15日、21线12月30日前投用。新建80万吨/年航煤加氢要快速推进可研,下半年开工建设。热电厂光化熔盐储能示范项目要紧盯可研和基础设计批复,5月动工。塔里木10万吨/年聚烯烃弹性体、员工提质增效积极性。**持续优化体制机制**,落实集团公司批复的企业组织体系优化方案,进一步梳理机构功能定位和职责界面,推进机构优化、业务整合、流程再造,完成“十四五”期间二、三级机构、二、三级职数“4个20%”的压减目标。持续优化塔里木二期乙烯机构,除管理、技术和关键岗位外,加大用工转型力度。**支持监管法人单位发展**,践行央企担当,带动地方经济发展,坚持一体化效益最大化原则,依法合规支持监管法人单位发展。

六、坚持创新驱动,加强科技赋能

科技创新是企业持续健康发展的源动力。要充分发挥研发基地、联合实验室等科研平台优势,着眼支撑当前、引领未来,积极开展技术攻关、产品开发、数字化建设,培育第二、第三增长曲线。**重大科技专项要快见成果**,履行好集团公司重大科技项目组长单位和重大专项应用单位职责,组织好POE、LDPE国产化成套技术攻关,做实慢性病和高风险人群健康干预。构建实用有效的“大健康”工作格局,抓好年度健康指标落地。**提升体系运行水平**,大力实施**绿色发展能力**,要持续深入打好蓝天、碧水、净土保卫战,加快实施VOCs在线监控预警系统升级等环保项目,举一反三排查整改中央、地方、群众举报的典型案例。加快更新改造高耗能低效设备,创建无异味工厂。**提升员工健康水平**,强化“每个人是自己健康第一责任人”的理念,督促落实健康管理措施,细化职业病风险因素辨识及防治措施,做实慢性病和高风险人群健康干预。构建实用有效的“大健康”工作格局,抓好年度健康指标落地。**提升体系运行水平**,大力实施**绿色发展能力**,要持续深入打好蓝天、碧水、净土保卫战,加快实施VOCs在线监控预警系统升级等环保项目,举一反三排查整改中央、地方、群众举报的典型案例。加快更新改造高耗能低效设备,创建无异味工厂。**提升员工健康水平**,强化“每个人是自己健康第一责任人”的理念,督促落实健康管理措施,细化职业病风险因素辨识及防治措施,做实慢性病和高风险人群健康干预。构建实用有效的“大健康”工作格局,抓好年度健康指标落地。

七、坚持思想引领,加强文化建设

全心全意依靠员工群众办企业,围绕公司发展大局,继续开展“转观念、勇创新、强管理、创一流”主题教育,持续办好**石油精神大讲堂、红色精神专题报告会**,促进各族干部员工认清形势、明确目标、统一思想。**加强宣传舆论引导**,讲好石化故事,弘扬优良传统,壮大主流文化,凝聚攻坚克难、善作善成的磅礴力量。发挥群团组织桥梁纽带作用,做好厂务公开,加强民主管理,常态化开展“我为员工群众办实事”主题活动,广泛开展形式多样的文体活动,深化平安企业建设,增强员工获得感幸福感安全感。**加强民族团结和企地沟通**,助力乡村振兴,妥善处理好不同群体利益诉求,保持大局和谐稳定。