

公司2025年生产经营报告(摘要)

2024年生产经营主要成果

过去一年,公司广大干部员工深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,认真落实公司党委决策部署,团结奋进,实干担当,克服原油资源不足、化工市场低迷、生产检修模式切换等困难,推动生产经营、改革创新、转型升级等工作取得新成效,实现了大修之年盈利。

一、体系运行持续改进

安全管理从严从紧,认真落实安全生产治本攻坚三年行动方案,查改3009项问题。大力开展三个月安全整顿提升,深入实施163项任务,全部通过上级验收。环保治理见行见效,二氧化硫、氮氧化物、COD、氨氮同比分别减排43.2%、20.1%、5.1%、16.5%。质量攻关走深走实,受到集团公司通报表扬。健康工作抓常抓细,1005个职业病危害关键点100%监测合格。

二、生产运行平稳有序

生产更加受控,生产波动同比降低34%。加强设备精益化管理,仪表自控率达到99.8%。深化电气设备运行瓶颈攻关,电气故障率同比下降50%。深入推进设备预知性检修,离心泵振

动A区比例85.8%,再创新高。系统更加稳定,公用工程操作变动、生产波动同比分别降低17.1%、40%。

三、停工大修高效组织

自主开发大修精益化管理平台,自动采集信息、跟踪进度、预警风险,实现人员、机具、材料、进度可视化。推行“小时工序清单”,任务清晰显示,节点精准控制,移动端实时更新。过程组织严密,强化停工开工过程管理、界面交接,物料进退有序,系统保障有力。建立大修安全、质量管理体系,5.6万项次作业安全完成,焊口一次拍片合格率达到99.4%。“三废”应收尽收、合规处置。各方保障到位,甲乙双方参战人员斗志高昂、昼夜奋战,确保检修任务高效完成。

四、产销协同不断优化

资源优化有力度,实施掺混优化、原油直发等措施。产品优化有深度,聚焦市场保供、增销增效,有力保障了夏季疆内成品油需求。合成氨产量创最好水平,四季度原油加工量创近10年新高、乙烯产量刷新纪录。储运优化有精度,打造汽车装车台无人值守磅房,提高油品流转效率。循环罐车“免洗直装”,直达列车“一送一取”,固体产品“公铁联运”,缓解了运力紧张矛盾。

五、精益管理深入推进

基础管理向上向好,细化创建世界一流专业领军示范企业方案,每月专题推进,59项指标中28项排名全国和集团前列。提质增效向精向细,实施81项提质增效项目。对标达标向高向优,

搭建生产经营、停工大修、项目建设差异化指标体系,精简指标,深化对标,精准考核。指标总数同比减少11%,可比综合商品率、塔乙烯综合能耗等19项重点指标同比提升。

六、科技创新再上台阶

合作生态持续完善,与华东化销、中财集团组建高性能聚烯烃管材联合实验室,与深圳大学彭孝军院士团队成立聚烯烃新材料联合实验室,与石油化工研究院、上海新材料研究院等院所深度合作,着力研究国外垄断的尖端新材料。产品生态持续完善,开发化工新产品27个。生产新材料61万吨,产量稳居集团公司第一,同比增加16.1万吨。技术生态持续完善,完成医疗防护用超高熔指聚丙烯树脂产业化等两个国家级科研项目试验,性能达到国际标准。数字生态持续完善,启动数字化转型试点项目建设,项目总体进度73%。智能工厂建设、智能制造能力获得国家层面认可,走在全国前列。

七、项目建设加快推动

管理提升等专项行动,推动创新创效上新台阶。围绕安全、效益、创新等要素,深化KPI指标达标创优,争取更多指标进入集团公司前列。

做稳系统,提高生产经营保障力。落实公辅系统稳供、降耗两大责任,严格公辅介质工艺参数管控,固化计划检修、预知检修模式,提升电厂锅炉、空分压缩机等设备可靠性。统一调度水、电、汽、风、氮供应,开展降低物耗能耗攻关,实现能源高效利用。

做精专业,提高生产经营服务力。铁路运输公司要落实机车、轨道、信号一体维护策略,做好车流、货流“两篇文章”,确保均衡高效运输。三修公司要瞄准人员专业化、备件国产化“两个关键”,精确诊断、精准运维机电仪,提升“平均无故障工作时间”。质量检验中心要聚焦产品质量和环境质量“两件大事”,严把检验检测关,做到数据检测准、异常反馈快。物资配送中心要紧扣储、检、运“三个重点”,进一步精主业、保炼化、增效益。消防内保业务要抓好体系、装备、能力“三项建设”,专职消防队达标建设上半年通过国家验收。公共事务中心要抓好服务在职工和离退休人员“头等大事”,完善管理模式,提高服务满意度。培训中心要精进“六项业务”,深度融合,提档创优,走好专业化、特色化发展之路。

四、坚持革新求变,加快转型升级

志在高端,加快推进科技创新。完善“项目经理制”,加大研发投入力度,培育高质量发展新的增长极。聚焦“人无我有”,着力开发己烯-1共聚POE等14个新产品,组织好LDPE、POE国产化成套技术重大专项攻关;聚焦“人有我优”,抓好TACP9255

塔里木二期乙烯项目建设加快推进,坚持标准化设计,抓实模型审查、设计出图,四批基础设计顺利获批。发挥集约采购效能,实施框架招标、跨主项联合采购。制订四级施工计划,建立“五位一体”安全、质量管理体系,实现安全受控,焊缝检测合格率99.8%,大件安装一次就位率100%。启动生产准备,完成135名本部骨干调剂,开展212名新员工培训。改造提升项目有序实施,22个投资项目按计划完成,炼油能效提升等项目建成投用。

八、服务保障精准到位

物资运输保障有力,服务响应率100%。消防安防保障有效,实现消防响应、治安防范“两个及时率”100%。后勤服务保障充分,推进工业物业“管理+外包”,做精97万平方米物业服务,不断提升餐饮、离退休服务质量,综合满意度同比提高1.2分。教育培训保障坚实,自主开发VR仿真等5个培训项目,开展现场培训108项、线上培训3237项,培训65.7万人次,员工素质能力不断提升。

等13个高端产品质量改进;聚焦“人优我特”,降低生产成本,抓好SSBR72612F等8个高端产品增产扩销。抓好知识产权管理、技术秘密保护,参与国内国际技术标准修订,专利申报通过率同比提高25%以上。

志若磐石,加快推进塔里木二期乙烯项目建设。今年是“安装攻坚年”,现场进入施工高潮,要跟进完善全覆盖安全管理体系,保持高压严管态势,强化穿透性监督,督促承包商自主管理,落实仿真实验、安全记分、清理出场等措施,严查“三违”。完善质量管理体系,压实项目管理部主体责任、施工单位第一责任和各方监督责任,确保单位工程质量验收合格率100%,焊接一次合格率98%以上。

志存高远,加快推进产业结构优化。抓好项目建设,着力消除装置瓶颈,扩大优质产能。新建航煤加氢装置上半年完成基础设计批复,聚乙烯22线、21线POE改造项目“6·30”“11·15”中交,塔里木新建POE项目、塔石化丁烯-1装置改造项目快速推进。加快绿色低碳转型,电厂光伏熔盐储能示范项目年内开工建设。高质量编制“十五五”发展规划,深度调整产业和产品结构,向产业链中高端迈进。

志向未来,加快推进智能化发展。精心组织数字化转型试点项目建设,加强数据孤岛治理,推进旧系统重构、新平台嵌入、多场景集成,争取6月通过集团验收。全面做好大集中ERP项目上线准备,深入研究模块逻辑,做好数据清洗迁移,确保4月顺利上线。推进智能炼化建设,巩固深化先进控制、流程模拟等技术,实现业务参数智能预判、多维调节、精准控制。抓实网络安全系统加固、漏洞排查,守护企业数字化发展。

2025年重点工作安排

今年公司生产经营目标是:狠抓“安稳长满优”生产,释放大修红利,深挖运行潜力,全年加工原油770万吨、奋斗目标800万吨,生产乙烯207万吨、奋斗目标208万吨,生产化肥43.3万吨、奋斗目标61.5万吨,实现零事故、零污染、零伤害,奋力推进生产经营再上新台阶。

一、坚持溯源治本,严抓体系管理

持续夯实安全根基。公司仍处于严格管理阶段,要坚持“严”的主基调不动摇,狠抓安全生产。深入实施安全生产治本攻坚三年行动,开展重大危险源评估、安全现状评价,科学诊断安全运行能力,摸清短板问题,落实针对性解决方案。认真开展“识风险、除隐患”安全夯基专项行动,确保效果。完善岗位责任清单、风险清单,提升风险辨识防控、隐患排查治理、第一时间应急处置“三种能力”。创新审核模式,变“集中审核”为“弹性审核”,分阶段、分梯次开展专项审核,建立管理剖析常态化机制。严格作业预约和过程监督,持续压减作业总量,深入开展专检联控,前移管控防线,规范作业行为。引入具备气体检测、数据传输等功能的移动视频监控,提升安全智能化水平。

持续擦亮绿色名片。持续推进绿色企业、无异味工厂建设,切实将环保设施等同生产装置管理,运行参数纳入长周期管控平台,抓好平稳运行。攻关解决申报“重污染天气绩效A级”所存在的问题,明确检修工况废气收集治理程序,推进丁苯橡胶后处理废气收集等环保项目,组织好本部申报国家级“绿色工厂”。

持续守护质量命脉。实施质量强企工程,完善质量、计量管理体系,厘清专业管理职责,加强全过程管理。成品油要严控质量过剩,保证100%合格出厂。化工产品要树立“用户满意才是合格”

的理念,不断改进提升,根治包装破损等问题,提升品牌形象。

持续筑牢健康防线。开展健康企业提升行动,促推“医企共健”平台,做实疾病预防、医疗干预、EAP服务。坚持“员工积极主动、单位监督促进”,深入开展体育健身、体重管理、健康服务等活动,努力实现中高风险人数、非生产亡人数“双下降”,员工健康指数和幸福指数“双提升”。

二、坚持挖潜创效,优化生产经营

优化原油原料。统筹量、质、价“三要素”,抓住上游增产契机,争取更多原油进厂。做好原油掺混,保证硫含量、酸值满足加工需求。乙烯原料要稳自产、优外购;兄弟炼厂优质资源“应接尽接”。

优化加工路线。按照“宜油则油、宜烯则烯、宜芳则芳”原则,优化资源配置和加工路线。通过减压深拔减少石油焦产量,兼顾外部需求优化C7~C9芳烃资源流向。推进聚烯烃产能从本部老区向新区、塔石化梯级转移;优化丙烯、丁二烯加工路线。

优化产品结构。科学制订化工品排产计划,统筹组织,严格执行。着力增产高效产品。加大新牌号试用推广力度,牢牢把握王牌产品定价权,提升品牌影响力。

优化装置运行。开展物料泄漏、生产波动、机组“非停”等问题专项攻关,主要设备完好率、仪表自控率保持在99.5%、99.9%以上。用好智能系统,深入挖掘潜

力。化肥单元要优化搬迁时间,最大化生产尿素。

优化油品产销。坚持以销定产、以产促销,积极争取成品油配置计划,提高基础量比例,着力增产增销。优化汽、煤、柴油组分生产及调和,进一步收窄控制指标,减少质量过剩。

优化库存经营。统筹生产和销售计划,保持原油、炼油中间品、化工单体、化工产品低库存运行,防范跌价风险。合理控制乙烯原料库存。抓好航煤、低凝柴油、化肥等产品“淡储旺销”。

抓好成本控制。树牢“长期过紧日子”的思想,认真落实提质增效9类78项379条措施,开展好月度经济活动分析,严格考核激励,进一步向内挖潜、对外创收。加强全环节成本管控,落实煤炭采购掺烧、配件国产化等27个控本项目。

三、坚持强基固本,提升管理效能

做强“三基”,提高生产经营支撑力。丰富“五新五小”创建、“五型”班组评比等激励机制。健全岗位责任制,完善以“两册”为核心的岗位责任手册,优化精简制度、流程和表单,做好制度质量“加法”、基层负担“减法”。扎实开展“学流程、悟原理”技能提升专项行动,强化名师带徒、全员培训,增强岗位胜任能力。

做深对标,提高生产经营引领力。认真落实集团公司“第一梯队企业”要求,融合价值创造、