



大集中ERP系统成功上线背后的故事

●记者 王艳

4月3日,公司大集中ERP系统成功上线,所有工作人员两年多的艰辛努力终于有了成果,大家激动得热泪盈眶。此次系统成功上线,进一步验证了大集中ERP项目蓝图方案的可行性、先进性和系统功能的稳定可靠性,为后续上线单位增强了信心。

ERP系统就像企业的智慧中枢,将财务、采购、生产、销售等各部门的“神经网络”紧密相连,通过数据的实时共享与协同处理,呈现出每一笔订单的流转过程、每一项成本的核算结果。这如同给企业配备了一个24小时在线的智能管家,助力企业算清楚每一笔账,实时掌握运营情况。

自2023年2月项目启动的那一刻起,公司便踏上了这场数字化转型的攻坚之路。在此期间,所有参与其中的工作人员主动开启超常工作模式,深夜的办公室亮着分析数据的电脑屏幕,会议室的白板写满了反复推演的方案,走廊里时常响起同事间热烈的讨论声……正是这些执着的坚守、专业的付出,最终汇聚成推动大集中ERP系统成功上线的磅礴力量,为企业高质量发展注入全新动能。公司大集中ERP项目经理黄金晖说:“在这个重点攻坚工作中,我们独山子石化人决不掉链子。”



公司安排为外派工作人员家庭子女送餐。

泪水和汗水 所有努力拼搏都值得



吴婷

2023年春节刚过,集团公司大集中ERP项目就启动了,公司规划和科技信息部技术人员吴婷被抽调到北京项目组进行技术支持。



林文英

初期负责技术工作时,吴婷完成得很出色。后来她被分配到从未接触过的业务组,工作遇到了瓶颈,进度十分缓慢。再加上原本计划只出差一个月,结果归

期被一延再延,吴婷十分想念孩子,一向要强的她落下了委屈的眼泪。在主管领导和同事们的帮助下,吴婷咬牙坚持了下来,最终与项目组顾问一起完成了业务蓝图方案的设计。

吴婷还代表地区公司生产业务骨干向集团公司领导首次演示全业务模块系统操作,获得了专家们的一致认可。专家们竖起大拇指说,独山子人就是能啃硬骨头,真的很厉害。

2024年1月4日,公司收到了一封集团公司大集中ERP项目组发来的感谢信,感谢吴婷等同志深度参与工程建设、为项目建设作出了重要贡献。从项目启动至今,吴婷是唯一全程参与的技术人员,是唯一跨专业完成生产模块建设的技术人员,是唯一获得两次集团公司大集中ERP项目特殊贡献奖的技术人员,是29家炼化单位中唯一获得七次“月度之星”的专业技术人员,是炼化新

材料公司第一个生产模块集团公司级内训师。

今年3月的一天,大集中ERP系统正处于模拟初始化上线的关键时期,正在兰州集中办公的郭莺突然接到家里电话,她的父亲因病住院了。为了不影响模拟系统初始化上线,郭莺两天时间里只睡了4个小时,加班完成了财务模块所有的账目和数据后才请假回家,待父亲病情稍有好转,她又立即赶回兰州继续投入工作。

还有14个月就要退休的林文英,接到大集中ERP系统北京项目组的通知后,没有丝毫犹豫,毅然赶往北京项目组。其间,她提出了多个关键性的技术意见,三次被评为集团公司大集中ERP项目“关键之星”。

随着公司大集中ERP系统正式上线,800多个日日夜夜,泪水、汗水……那一刻,团队成员们觉得,所有的努力都值得了。

精准和严细 团队全员的极致追求

在公司培训中心大集中ERP项目集中办公点,十多个人一间的办公室内,只能听到键盘的敲击声,大家都在认真地补录订单,生怕出错,影响首次月结。“这个操作有点变化,再按操作手册核对一下……”组长李状之对正在操作的余姣进行着指导。

在学习ERP业务过程中,为了方便大家熟练掌握操作流程,操作人员开动脑筋,想出了各种“金点子”。刘伟、刘艳制作了水业务流程梳理导图,谢军制作了氮气流程操作导图等十几套思维导图,余姣编写了15000多字的文字总结以及ERP业务操作过程的截屏说明,形成了一套有细节、有温度的操作手册,让大家一看

就懂,一学就会。

这次大集中ERP系统要对物料形成系统化的管理,将以前生产所需的水、电、蒸汽等分散的能源报表,形成信息化集成公用工程报表,这不仅是重要的管理变革,也是一项从无到有的工作。

公司生产运行部组织公用工程部、热电厂、信息网络公司、供水供电公司成立专项团队,认真钻研学习ERP操作业务,结合公司实际情况不断改进创新公用工程物料化管理,精细搭建操作流程。

李状之负责公用工程物料化牵头管理,努尔博兰负责热电厂公用工程物料化业务,余姣负责公用工程部ERP业务……十多个



队员虽然来自不同单位,但大家都在实际操作中积极配合,始终坚持高标准、零失误的工作原则。

物料形成系统化管理最难的就是要将公司30多张公用工程基础报表汇总成能源大表,1500多组链接数据不能出一点差错。为此,团队专门抽调两个人进行把关,不仅将所有数据从前到后

进行反复检查,还从后到前进行再次推演才算通过。

不吃糊涂亏,不占糊涂便宜!团队成员们认真对待每个方案,反复测试,认真总结。由于前期工作扎实可靠,大集中ERP系统上线后,精准的物料成本管理,为公司经营管理提供了可靠的数据。

关爱与责任 同一目标的双向奔赴

今年初,生产运行部的侯连喜接到了去兰州参加大集中ERP系统模拟初始化上线工作的通知,可那时他的母亲摔倒骨折需要人照顾,这可把他急坏了。公司领导得知这一情况后,立即对所有参与大集中ERP项目工作人

员的家庭进行了摸排排查,安排办公室和工会做好后勤保障工作,全力解决他们的后顾之忧。

侯连喜感动地说:“公司党委的关心关爱太细致周到了,解决了家里的后顾之忧,我们就可以全身心地投入工作了。”

从大集中ERP项目建设至今,工作人员在哪里,公司的关心关爱就跟到哪里。公司领导多次到北京、兰州看望慰问外派工作人员,鼓舞大家团结一心,攻坚克难,为大集中ERP系统成功上线努力奋斗。

从北京到兰州,从技术攻坚到后勤保障,这场战役没有旁观者。大集中ERP系统的成功上线,不仅是公司在技术上的胜利,更是“能啃硬骨头”的独山子精神的体现。大集中ERP系统的成功上线,为企业高质量发展注入新动能,也为中国石油数字化转型写下了独山子石化浓墨重彩的一笔。

更名

●谢木西努尔(身份号码:654222198401100222)更名为夏米希努尔·加力力,特此声明。
●买尔旦·麦麦提依明(身份号码:650202198301220017)更名为于海壮·麦麦提依明,特此声明。

遗失声明

●乌鲁木齐米东区纳诺商务信息咨询工作室公章(印章编码:6501060169439)遗失,声明作废。

●余小朋(身份号码:610122197908221217)新疆维吾尔自治区大型工程机械设备操作证(证件号码:610122197908221217)遗失,声明作废。

●独山子区秋童书店(统一社会信用代码:92650202L506267683)昆仑银行股份有限公司克拉玛依大庆路支行开户许可证(核准号:J8820001101401,账号:88202000140760000016),遗失,声明作废。